

Daniel Vostrý

COO / CFO · provoz, delivery a AI

ŘÍDÍM A STAVÍM

vostry.daniel@gmail.com
+420 777 725 565
linkedin.com/in/daniel-vostry
danielvostry.com · Praha a Hradec Králové

15 let řídím provoz a delivery v **DAMI development**, pražském softwarovém studiu, které dodalo **100+ webových a mobilních produktů** pro klienty jako Audi, Marks & Spencer nebo Tesco. Z chaosu stavím fungující systémy: delivery, P&L, cashflow, lidi. Vystřídal jsem všechny role vedení, od CEO po CTO. Od roku 2026 si tyto systémy stavím sám s AI: **80 automatizací v provozu dnes pokrývá 52 % mé agendy COO**. Mluvím řečí vývojářů i klientů. Když rychlost rozhoduje o zakázce, dodám první verzi rychle.

15 let	**100+**	**16**	**80**	**340**
ve vedení softwarové firmy	dodaných produktů, klienti v USA, UK, DE	lidí v největším týmu, který jsem vedl	AI a provozních automatizací v provozu	obrazovek prototypu za jediný den

PRAXE

COO a CFO · Head of Business Operations

2011 – dosud

DAMI development s.r.o. · Praha · studio vývoje webů a mobilních aplikací, 26 lidí · obrat 32–38 mil. Kč

- **Řídím provozní jádro firmy** vedle CEO a CTO: delivery, P&L a cashflow, výplaty, DPH, fakturaci, pohledávky, HR a nábor.
- **Odpovídám za delivery celé firmy:** vedu PM tým, plánuji kapacity (~316 MD měsíčně), rozsah, rozpočty, sazby, priority a eskalace. Propojuji obchod a vývoj od nacenění po předání.
- **Zakázky získávám prototypy, ne prezentacemi:** každý měsíc naceňuji 2–4 nové projekty. Klikací prototyp je zároveň zadání i podklad pro nacenění. Jeden prototyp jsem **za jediný den rozšířil na 340 obrazovek**.
- **Provedl jsem firmu krizí:** 6 měsíců jsem DAMI vedl sám během dlouhodobé nepřítomnosti CEO, pod silným tlakem na cashflow. Udržel jsem firmu plně v chodu s návazností na nově startující zakázky, udržel klíčové partnery a vedl celou účetní agendu.
- **Vystřídal jsem všechny role vedení:** CEO, CFO, CTO, CIO i CAO, v DAMI i pro klienty. Dnes spojuji COO a CFO a odpovídám za finanční předpověď a cashflow timeline.
- **Back office jsem postavil od nuly, a to víckrát:** fakturace, SLA, BOZP, nástup lidí, nástroje. Vedu dvě kanceláře ve dvou městech: Praha (860 m², sdílená s partnerskou firmou) a Hradec Králové. Zavedl jsem agilní řízení, analytiku a projektový management a zaučil PM, kteří ho dnes vedou.
- **Zavedl jsem rytmus řízení:** týdenní manažerský reporting (**52 týdenních reportů** za poslední rok), hlídání cashflow a rozhodování podle předem daných prahů.

Projekty, které jsem vedl

Crowning Arts — 16 lidí · 3,5 roku

Sociální síť pro umělce. Tým, rozpočet, sazby a výkazy **největší zakázky v historii DAMI**. Schůzky s nejznámějšími českými celebritami.

MyStay — 8 lidí · 2 roky

Hotelová aplikace pro hosty s administrací pro každý hotel. S klientem jsme vytvořili společnou kancelář.

Museus.ai — USA / UK · až po dodávku

AI průvodce pro muzea v 5+ jazycích, nasazený v Muchově muzeu a v UK Butler Collection.

Tanix / ASPERIOT — obchodní vedení · od 2018

IoT platforma s 50 000+ zařízeními pro 149 firem v 16 oborech (Fresenius, Plzeňský Prazdroj, BILLA, Linde Gas). České zastoupení Lobaro GmbH. Převzal jsem klienta a vyjednal nové sazby. Největší klient DAMI.

Zdravotnický produkt, New York — 5 lidí · 1 rok

Produkt pro americký trh. Analýza požadavků, IT a vedení týmu jako PM.

Supervize projektu — 14 lidí

Dohled nad projektovým řízením, rozpočtem a termíny velkého klientského projektu.

AI SYSTÉMY, KTERÉ JSEM SÁM POSTAVIL

DD — osobní AI „executive OS“ pro řízení firmy

Claude Code · MCP · N8N · Linux · Next.js · 2026

- **80 automatizací v provozu** na vlastním Linux serveru (systemd, nginx), na Macu a v N8N: měsíční fakturace, cashflow, výkazy, reporty do Slacku, ranní brief, research. **52 % z 58 povinností COO dnes běží samo nebo poloautomaticky.**
- **Firemní paměť v gitu:** ~4 300 poznámek a **9 600+ commitů od dubna 2026**. Hybridní a sémantické vyhledávání, noční AI kurátor, deduplikace a denní evaly vyhledávání.
- **Vzdálený MCP server s 29 nástroji** a přihlášením přes Google. AI agenti díky němu bezpečně čtou a zapisují firemní znalosti z jakéhokoli klienta.
- **CRM postavené ze 125 000 e-mailů (2015–2026):** 1 500+ lidí a 190+ firem. K tomu obchodní radar, který u klientů hlídá insolvence, spolehlivost plátců DPH a Sbírku listin.
- **19 vlastních AI skillů** pro skutečnou práci: nabídky, nacenění, klikací prototypy, prezentace, smlouvy o dílo, výpočet sazby a bodu zvratu, přepis meetingů s rozlišením mluvčích, kontrola faktur, bezpečnostní review dvěma modely.
- **62 nasazených webů a aplikací** na danielvostry.com: prototypy, nabídky a prezentace pro klienty. K tomu aplikace na cashflow, která přes OCR páruje bankovní výpisy s doklady.

DALŠÍ A SOUBĚŽNÉ ROLE

CEO a spoluzakladatel · Trinode.si

2026 – dosud · souběžně s DAMI

Nová IT firma se dvěma partnery, vedle role COO / CFO v DAMI · AI-first vývoj softwaru

CAO — Chief Administrative Officer · SABO Mobile IT s.r.o. a GmbH

2 roky · souběžně s DAMI

Česko-německá firma vyvíjející mobilní aplikace · ~70 lidí

- Vedl jsem společnou pražskou kancelář SABO a DAMI včetně celé operativy a napsal kancelářská pravidla, kterými se řídili všichni zaměstnanci. Jako PM jsem přebíral zakázky německých zákazníků.

Zakladatel · vlastní maloobchod

2012 · 2,5 roku

Hned po maturitě: financování, provoz, jeden zaměstnanec. Souběžně jsem začal budovat DAMI.

KLIENTI · PODÍLEL JSEM SE NA VĚTŠINĚ PROJEKTŮ DAMI

Audi / Škoda / Volkswagen / Marks & Spencer / O2 / E.ON / Tesco / Makro / Rohlík / Oriflame / GSK / Saint-Gobain / Premier Tax Free / Linde / Heraeus / Sellier & Bellot / C.S.Cargo / Freebike / Albi

Aplikace ve více státech, které jsem spravoval

Premier Tax Free (Global Payments) — 4 státy

Správa aplikace pro Švédsko, Dánsko, Polsko a Rakousko.

Saint-Gobain · ISOVER — 3 státy

Správa aplikace pro Česko, Slovensko a Rusko.

DOVEDNOSTI

Provoz

Řízení delivery · plánování kapacit · P&L, cashflow, cenotvorba · SLA · nábor a HR · krizové řízení

Produkt a delivery

Pre-sales a nacenění · analýza požadavků · rychlé prototypy · Agile / Scrum · práce se stakeholdery

AI a nástroje

Claude Code · MCP · AI agenti · N8N · Next.js · Python · Linux / nginx · GitLab · Figma · Notion · Slack

SILNÉ STRÁNKY, VZDĚLÁNÍ, JAZYKY

Gallup CliftonStrengths, top 5

Organizátor · Zodpovědnost · Harmonie · Rozvíjející · Produktivní

Vzdělání

Střední škola s maturitou, obor informační technologie, 2012

Jazyky

čeština — rodilý mluvčí
angličtina — B2+, pracovní

Reference poskytnu na vyžádání: Crowning Arts, Museus.ai, MyStay, Tanix, C.S.Cargo.